

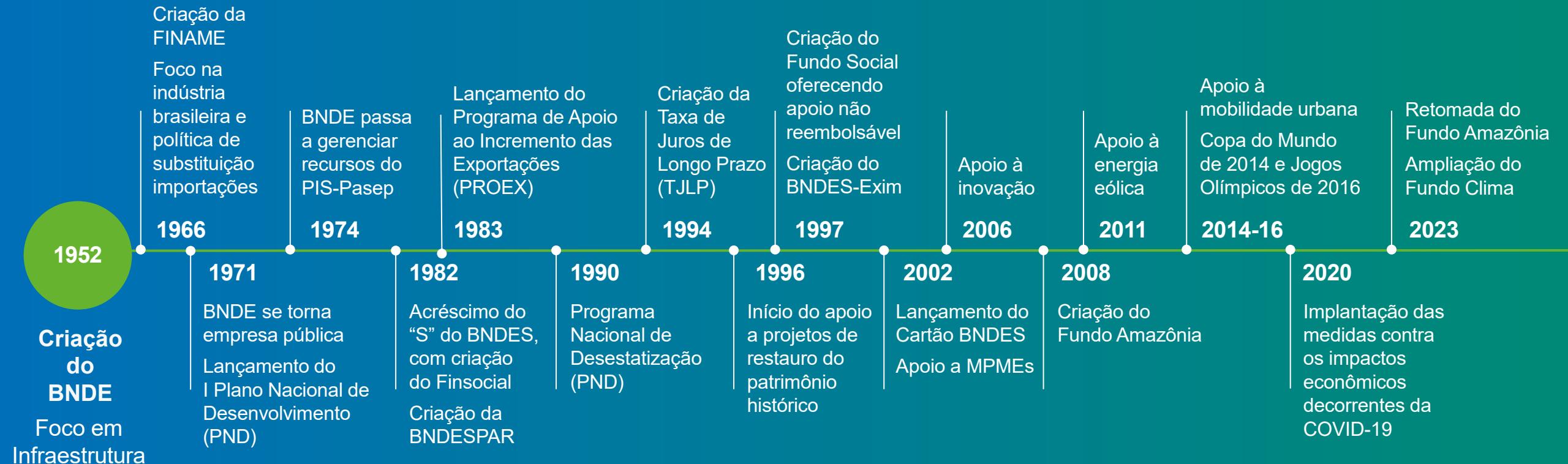
XXXIII ENE

Desafios e Oportunidades para Investimento no Nordeste

novembro/2025

Documento ostensivo

> Há mais de 70 anos desenvolvendo o Brasil



Nossa atuação acompanha as mudanças do país e da sociedade brasileira, sempre em busca do desenvolvimento sustentável e inclusivo

> Nossa estratégia de longo prazo: temas estratégicos transversais



> O novo BNDES: um banco verde, eficiente, digital e inovador

Atividades de Negócios				
Financiamento e Crédito	Apoio não Reembolsável	Participação Acionária/Fundos	Garantias	Serviços
				
Objetivos Estratégicos			Principais Dados Financeiros 1S2025	
	Transição ecológica justa e descarbonização			Aprovações R\$ 72,8 bi 9% 1S2025 x 1S2024
	Nova industrialização, inovação e digitalização			Lucro Líquido Recorrente R\$ 7,3 bi 2% 1S2025 x 1S2024
	Criação de empregos e trabalho decente			Carteira de Crédito R\$ 597,5 bi 13% 1S2025 x 1S2024
	Ampliação do acesso ao crédito (MPMEs e cooperativas)			Taxa de Inadimplência 0,03% -0,04 p.p 1S2025 x 1S2024
			Garantias para MPMEs R\$ 56,8 bi 238% 1S2025 x 1S2024	ROE Recorrente 10,3% -0,3 p.p 1S2025 x 1S2024
				Índice de Basileia 25,5% -5,7 p.p 1S2025 x 1S2024

> Carteira de estruturação de projetos

Carteira de estruturação contém **212 projetos**, entre ativos e com leilão realizado, com **85 projetos federais, 90 estaduais e 37 municipais**

Leilões já realizados
(desde 2019)

75 projetos
leiloados¹

R\$ 392 bi
capital
mobilizado²

Carteira ativa

137 projetos
mandatados¹

R\$ 257 bi
capital a
mobilizar²

**Ativos
ambientais (71)**

Parques
Florestas 45
26

**Infraestrutura
logística (33)**

Rodovias
Portos
Hidrovias 27
4
2

**Infraestrutura
social (18)**

Saúde
Educação
Segurança 4
12
2

**Infraestrutura
energética (10)**

Energia elétrica
Gás natural 7
3

Infraestrutura urbana (53)

Saneamento
Mobilidade 30
11

Iluminação pública
Resíduos sólidos 10
2

Imobiliário (24)

Imobiliário 24

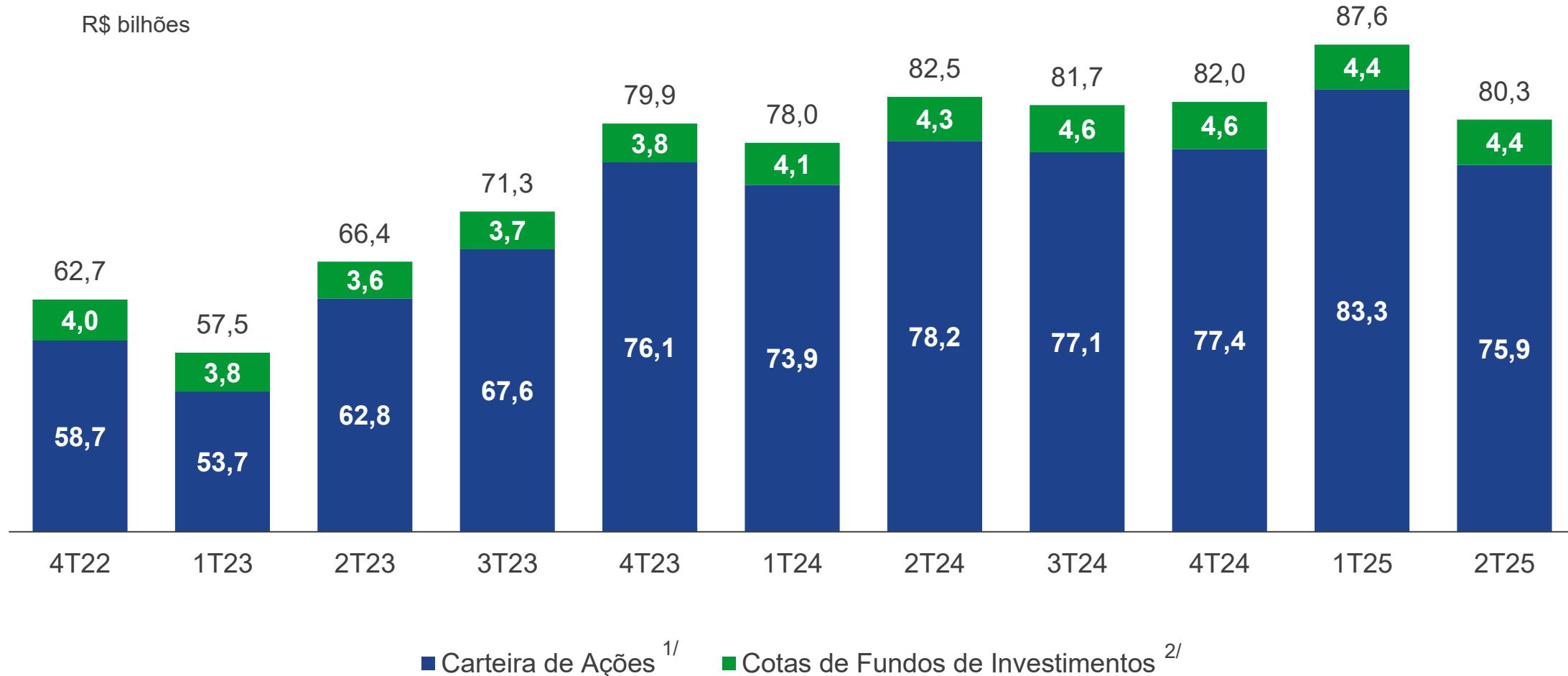
Outros (2)

Infraestrutura hídrica
Mineração 1
1

¹ Posição em 30/06/2025. Número de projetos não considera venda de participações

² Concessões e PPPs: CAPEX para todo o período de concessão e outorgas já compromissadas ou estimadas; Privatizações: Valor das alienações, assunção de dívidas e compromisso de investimentos de operações realizadas ou modeladas

> Carteira de participações societárias

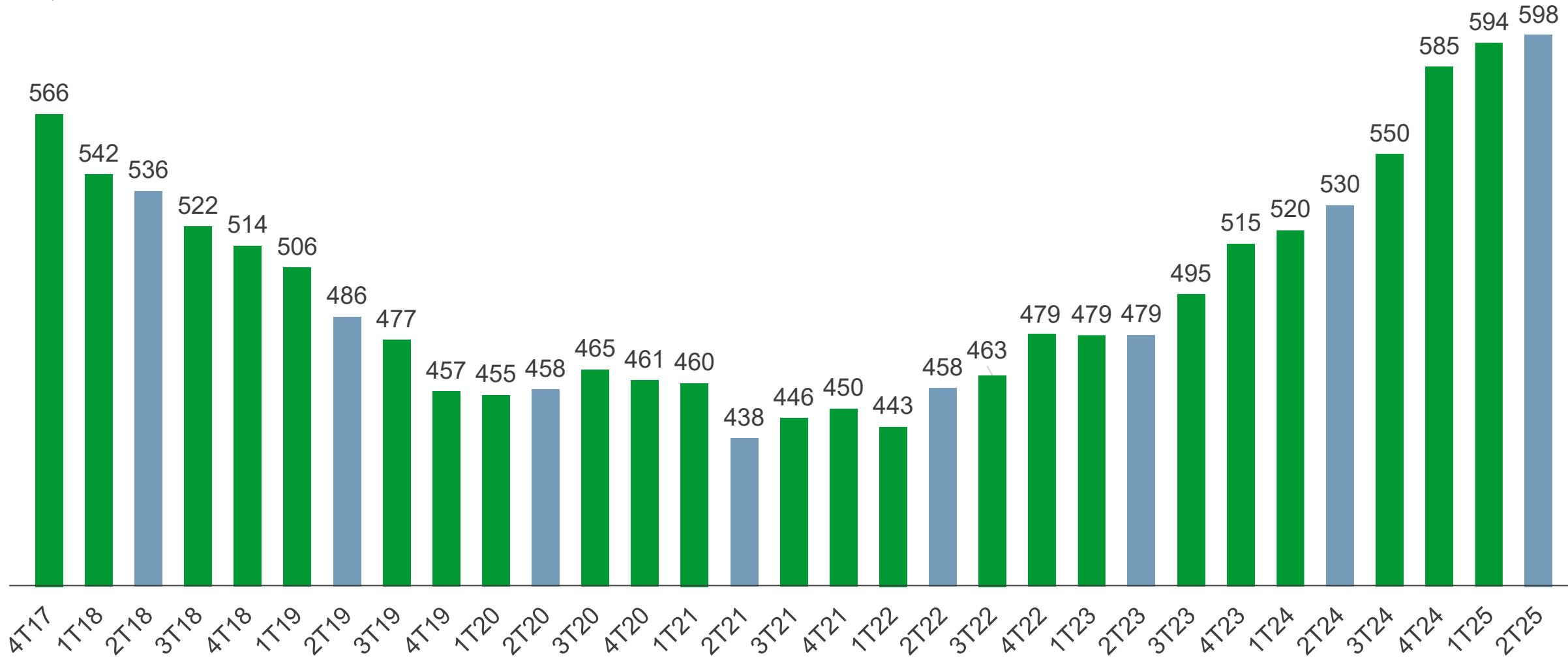


1/: Participações em empresas não coligadas contabilizadas a valor justo, e em empresas coligadas contabilizadas por equivalência patrimonial

2/: Valor inclui principalmente apoio indireto a empresas por meio de fundos de investimentos em direitos creditórios (FDICs) e fundos de investimentos em participações (FIPs) com foco em operações de *private equity*, *venture capital* e capital semente

> Carteira de crédito expandida¹

R\$ bilhões



> Destaques de desembolsos no 1S25

Infraestrutura



R\$ 18 bi

Agricultura



R\$ 13,9 bi

Comércio & Serviços



R\$ 10,3 bi

Indústria



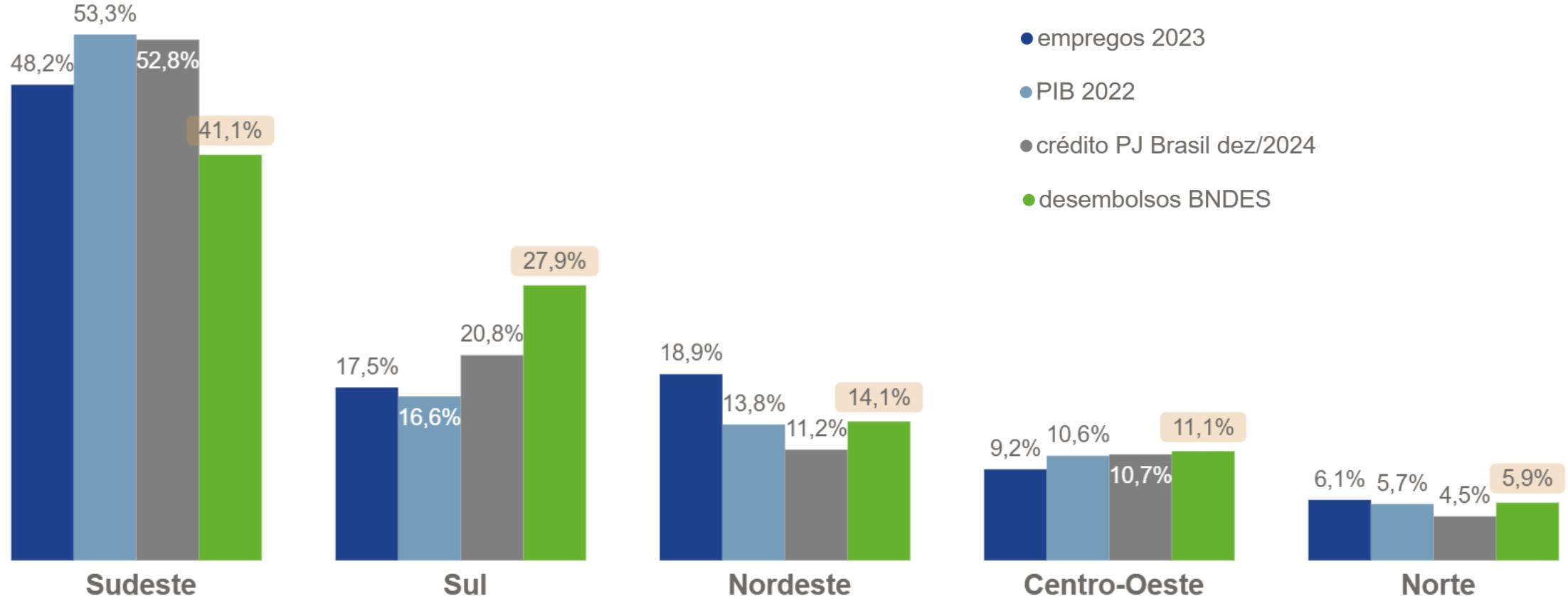
R\$ 12,4 bi

= R\$ 54,6 bi¹

¹ Valores incluem operações de renda variável, não reembolsáveis e debêntures

> Desempenho Regional

> Participação de cada Região em indicadores selecionados – últimos 10 anos



¹ Empregos: RAIS 2023; Crédito PJ Brasil: carteira de crédito referente a pessoas jurídicas BACEN SCR dez/2024; PIB: contas regionais IBGE 2022

² Em termos constantes

> Visão setorial do crédito x indicadores selecionados – últimos 10 anos – Brasil

setor consolidado	(2023)	(2022)	(dez/2024)	
	empregos	PIB	crédito PJ Brasil	desembolsos BNDES
Indústrias de transformação	14%	15%	20%	22%
Agropecuária	3%	7%	2%	20%
Eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos e descontaminação	1%	2%	10%	19%
Transporte, armazenagem e correio	5%	3%	10%	18%
Comércio e reparação de veículos automotores e motocicletas	19%	13%	23%	7%
Outros serviços	32%	16%	11%	4%
Construção	5%	3%	6%	3%
Administração, defesa, educação e saúde públicas e seguridade social	16%	16%	9%	2%
Informação e comunicação	2%	3%	1%	2%
Atividades financeiras, de seguros e serviços relacionados	2%	7%	6%	2%
Indústrias extractivas	0%	5%	1%	1%
Atividades imobiliárias	0%	9%	1%	0%
Total	100%	100%	100%	100%



¹ Empregos: RAIS 2023; Crédito PJ Brasil: carteira de crédito referente a pessoas jurídicas BACEN SCR dez/2024; PIB: contas regionais IBGE 2022

² Em termos constantes

Documento ostensivo

> Visão setorial do crédito x indicadores selecionados – últimos 10 anos – Nordeste

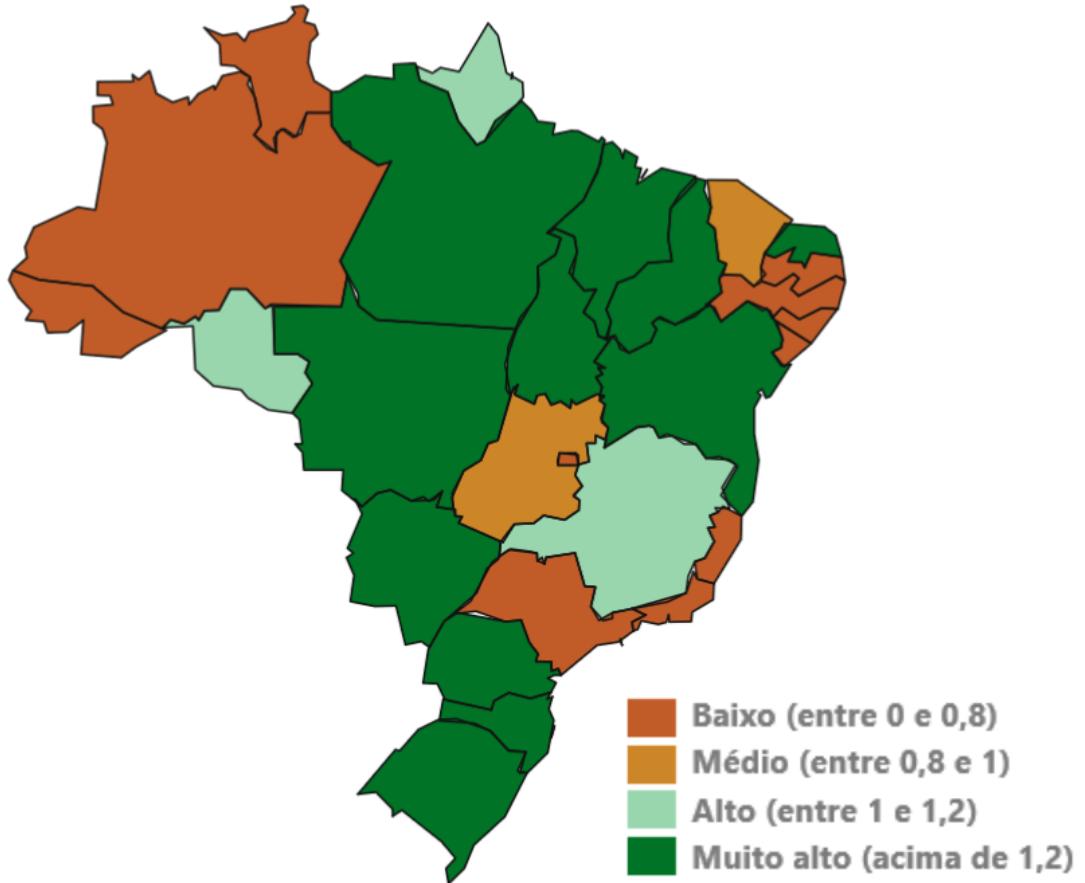
setor consolidado	(2023) empregos	(2022) PIB	(dez/2024) crédito PJ Brasil	(dez/2024) desembolsos BNDES
Eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos e descontaminação	1%	4%	14%	48%
Indústrias de transformação	10%	12%	16%	14%
Transporte, armazenagem e correio	3%	3%	7%	13%
Agropecuária	3%	9%	3%	8%
Comércio e reparação de veículos automotores e motocicletas	18%	13%	22%	6%
Administração, defesa, educação e saúde públicas e seguridade social	27%	24%	19%	4%
Outros serviços	29%	16%	11%	3%
Informação e comunicação	2%	2%	1%	2%
Construção	6%	4%	5%	2%
Atividades financeiras, de seguros e serviços relacionados	1%	4%	2%	0%
Indústrias extractivas	0%	1%	1%	0%
Atividades imobiliárias	0%	9%	1%	0%
Total	100%	100%	100%	100%

¹ Empregos: RAIS 2023; Crédito PJ Brasil: carteira de crédito referente a pessoas jurídicas BACEN SCR dez/2024; PIB: contas regionais IBGE 2022

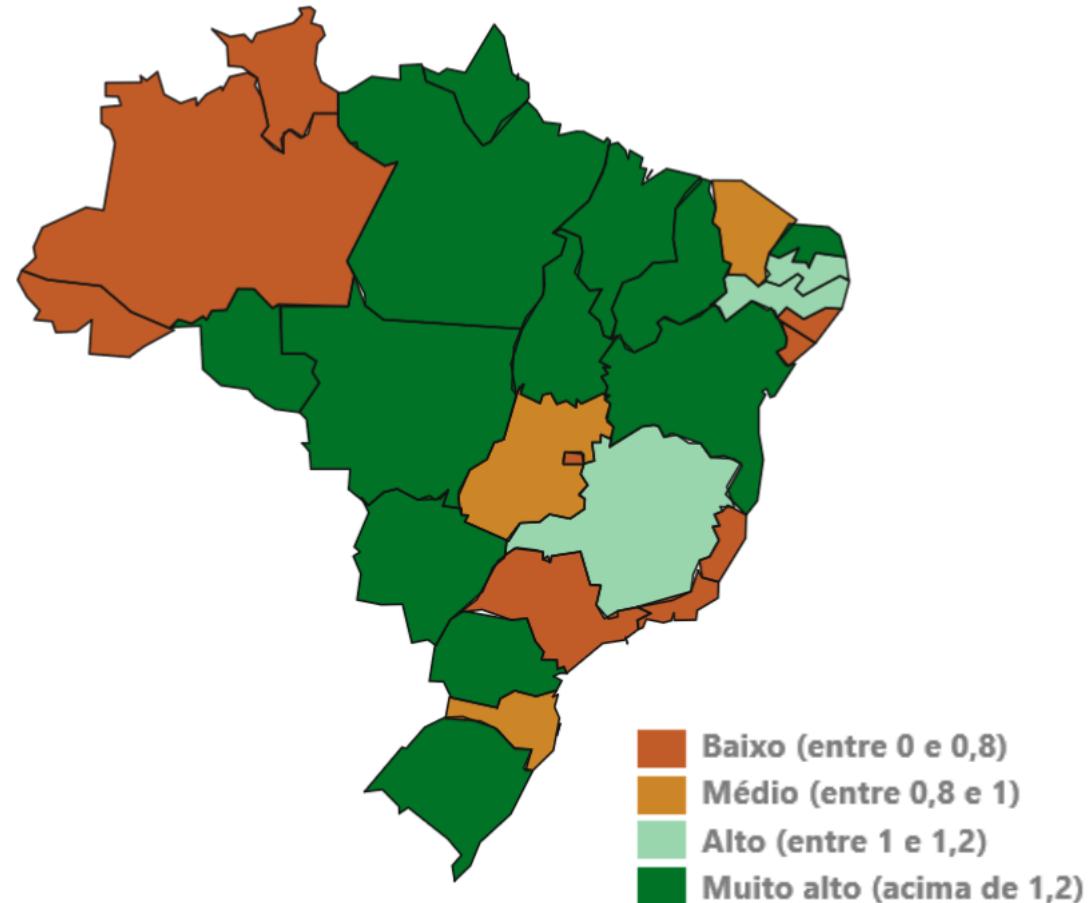
² Em termos constantes

> Peso Relativo BNDES – últimos 10 anos

PIB (2022)



Crédito PJ total (2024)



> Relacionamento – BNDES Mais Perto de Você

Ciclo de encontros gratuitos dirigidos a MPME

Apresentação de soluções para capital de giro, crédito para projetos de investimentos e aquisição de máquinas e equipamentos

Bancos e instituições financeiras parceiras disponíveis para reuniões individuais

15 eventos realizados
nas regiões NE e N

4,4 mil participantes



> Apoio Não Reembolsável



Aumento da produção de alimentos

Restauro/ recaatingamento e biodiversidade

26 mil sistemas de acesso à água

110 mil ha em sistemas de produção resilientes

R\$ 1,3 bi
BNDES, FIDA e GCF



Tecnologias sustentáveis
Beneficiamento, armazenamento e comercialização

Gestão, conhecimento técnico e autonomia financeira
Atendimento à legislação

231 Cooperativas e Associações

11 mil famílias de agricultores familiares

R\$ 80 MM



Chamada permanente aberta

Produção de bioinsumos pelas cooperativas de agricultores familiares que possibilite a transição tecnológica para produção de alimentos saudáveis



> Apoio Reembolsável

Parceria entre o BNDES, a FINEP, o BB, o BNB e a CAIXA, com apoio técnico da SUDENE e do CNE para promover a reindustrialização do Nordeste por meio da NIB

Cinco linhas temáticas: Energia Renovável (armazenamento), Bioeconomia (fármacos), Descarbonização (H2V), Data Center Verde, Automotiva, incluindo máquinas agrícolas

246

propostas
recebidas

R\$127 bi

13 vezes a
demanda da
chamada

Chamada Nordeste



MINISTÉRIO DA
INTEGRAÇÃO E DO
DESENVOLVIMENTO
REGIONAL

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Obrigada

Mônica Monteiro

Chefe do Departamento de
Estratégia Social e Territorial



Portal BNDES
www.bnDES.gov.br



Portal de RI
ri.bnDES.gov.br



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bnDES.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bnDES.gov.br/faleconosco



facebook.com/bnDES.imprensa



twitter.com/bnDES



youtube.com/bnDESgovbr



linkedin.com/company/bnDES



Instagram.com/bnDESgovbr

